Algemeen advies aan het Dagelijks Bestuur van het Waddenfonds

De Kwaliteitscommissie Waddenfonds heeft op 20 februari 2013 in haar vergadering aan de hand van de Subsidieverordening en de subsidieaanvragen in het lopende jaarprogramma 2012-2013 de volgende bevindingen.

Het blijkt de commissie dat de Subsidieverordening zo is opgesteld dat het moeilijk is een aanvraag te weigeren. De verordening bevat hiervoor te weinig criteria en biedt geen ruimte voor een "ranking". De verordening en het uitvoeringsprogramma moeten beter aansluiten op de doelstellingen in de Wet op het Waddenfonds. Er moet meer ambitie spreken uit de verordening en de programma's. Elk project dient in een lange termijnperspectief te worden geschetst. Er zijn punten op de horizon nodig en per project moet de voorziene, meetbare bijdrage aan deze punten worden gedefinieerd. Zo kan toegewerkt worden naar wat we in 2026 voor de Waddenzee en het Waddengebied willen bereiken en kan ook worden gemeten op effecten. De Kwaliteitscommissie wil haar bijdrage leveren aan een nieuw programma met betere projecten. Het Pioniersprogramma wordt nu bottom-up gevuld, op termijn zou een deel van het Waddenfonds ook meer in de rol van opdrachtgever kunnen komen.

Een opening tot verbetering is dat het Algemeen Bestuur de Subsidieverordening of het programma kan bij stellen. De Kwaliteitscommissie zou dan punten ter verbetering willen indienen waar Verordening en het programma niet voldoen. Daartoe is op dit moment de personele ondersteuning van het fonds onder de maat. Dit wordt onder meer geïllustreerd door het feit dat er voor de Kwaliteitscommissie geen ondersteunend personeel is. Er zal dus ambtelijke versterking van de organisatie van het Waddenfonds moeten komen opdat de directeur en de Kwaliteitscommissie de nodige kwaliteitsverbeteringen kunnen formuleren en realiseren. De Verordening en het Uitvoeringsprogramma en bijgevolg het jaarprogramma zouden zo opgesteld moeten worden dat alleen projecten doorkomen die een duidelijke invulling van de doelstellingen van het Waddenfonds waarborgen. Ook moet samenwerking in de projecten worden gestimuleerd. Er moeten meer coalities worden gevormd.

De Kwaliteitscommissie beschouwt de organisatie van het Waddenfonds als een organisatie in ontwikkeling. De Kwaliteitscommissie richt zich op de volgende onderdelen:
- de Subsidieverordening,
- de organisatie van het Waddenfonds,
- de procedures,
- de inhoud van het werkprogramma.

Op deze onderdelen zal de commissie adviseren. Ze zullen worden gebruikt als vaste agendapunten voor de Kwaliteitscommissie en dienen als opmaat naar het programma 2014. Op deze manier kan men ook laten zien welke stappen zijn gezet. De agenda eindigt telkens met een advies aan het dagelijks bestuur voor een actieplan met verbeterpunten.

Over de inhoud van het jaarprogramma 2012-2013 heeft de Kwaliteitscommisie de volgende opmerkingen:
- de kwaliteitscommissie maakt zich zorgen over de inhoud van het jaarprogramma. Er is veel energie gebruikt om te komen waar het Waddenfonds nu is, maar er moet nu een volgende slag worden gemaakt met betrekking tot ambitie, effecten en rendementen. Wat willen we hebben bereikt in 2026? Er moet meer in termen van resultaat voor de Waddenzee en het Waddengebied worden gedacht.
- de ambitie "duurzaamheid" moet meer worden omschreven, zodat het daadwerkelijk richting geeft.

- er is meer samenhang nodig in gebieden en meer samenhang in onderwerpen.

Kortom het is van belang dat de vier doelstellingen van het Waddenfonds worden gerealiseerd. Hiervoor is een goed instrumentarium en een adequate organisatie nodig om tot een Uitvoeringsprogramma 2014-2017 en jaarprogramma's te komen met heldere en navolgbare criteria, toetsing en monitoring. Om dit te kunnen realiseren is een versterking van de organisatie nodig. Het is onmogelijk dat een zeer minimale organisatie zoals we die nu kennen de bovengenoemde taken aankan.

De Kwaliteitscommissie adviseert dan ook het Dagelijks Bestuur de organisatie rond de directeur van het Waddenfonds te versterken en hem meer tijd te geven.

De Kwaliteitscommissie Waddenfonds,

W.K. Hoekzema, voorzitter